

白 監 査 第 22 号  
令 和 4 年 9 月 1 日

白老町長 戸 田 安 彦 様

白老町監査委員 野 本 裕 二



白老町監査委員 及 川 保



令和3年度白老町国民健康保険病院事業会計決算審査意見について

地方公営企業法第30条第2項の規定により審査に付された令和3年度白老町国民健康保険病院事業会計について審査の結果、別紙のとおり意見書提出いたします。

# 令和3年度白老町国民健康保険病院事業会計決算審査意見書

## 第1. 審査の対象

令和3年度白老町国民健康保険病院事業会計決算

## 第2. 審査の期間

令和4年7月20日から8月26日まで間

## 第3. 審査の方法

決算の審査にあたっては、町長から審査に付された決算書及び財務諸表並びに付属書類が適法に作成され、事業の経営成績及び財政状態が適正に表示されているか否かを検証するため、関係諸帳簿等を照合確認するとともに、関係職員の説明を求め、計数の正否、法令上の適否について審査を行った。

## 第4. 審査の結果及び意見

審査に付された令和3年度白老町立国民健康保険病院事業会計決算報告書、財務諸表及び付属書類は、いずれも関係法令に準拠して作成され、計数は正確であり、事業の経営成績及び財政状態を適正に表示しているものと認められる。

本病院の今期決算は、昨年引き続き交付金等の未収金を計上したことにより、単年度収支では5,367千円の黒字決算となっているが、17,785千円の資金不足が生じ、資金不足比率は3.8%である。

経営健全化基準20%はクリアされているものの、依然として経営状況は厳しい状況下にあるので、今後も職員一丸となり更なる経営改善に取り組んでいただきたい。

## 第5. 審査の内容

### 1. 事業の概要

#### (1) 患者数

##### 年間患者数

(単位：人・%)

区 分	令和3年度	令和2年度	増 減	増減率
入 院	5,011	3,924	1,087	27.7
外 来	25,383	23,950	1,433	6.0
合 計	30,394	27,874	2,520	9.0

患者数は、入院が5,011人、外来が25,383人となり、前年度と比較して入院で1,087人(27.7%)増加、外来で1,433人(6.0%)増加している。

##### 日平均患者数

(単位：人・%)

区 分	令和3年度	令和2年度	増 減	増減率
入 院	13.7	10.8	2.9	26.9
外 来	107.6	98.7	8.9	9.0

入院及び外来の患者数の推移は別表1のとおりである。

(2) 諸業務実績

令和3年度の諸業務の実績は次のとおりである。

項 目		令和3年度	令和2年度	令和元年度
病床数（実稼働病床数）		58（50）床	58（50）床	58（50）床
病床利用率（実稼働病床）		23.7% （27.5）%	18.5% （21.5）%	30.2% （35.0）%
患者1人1日当費用		27,577円	29,417円	23,377円
患者1人1日当収益		27,754円	29,591円	21,954円
患者1人1日当医業費用		27,471円	29,177円	23,277円
患者1人1日当医業収益		12,460円	10,923円	11,260円
職 員 数	医師	1人	1人	2人
	医師（会計年度任用職員）	2人	3人	2（嘱託）人
	薬剤師（会計年度任用職員）	2人	2人	1（嘱託）人
	医療技師	5人	5人	6人
	医療技師（会計年度任用職員）	2人	3人	1（嘱託）人
	看護師	22人	22人	22人
	看護師（会計年度任用職員）	19人	15人	0人
	事務職員	2人	2人	2人
	事務職員（会計年度任用職員）	1人	1人	0人
	その他職員	0人	0人	3（嘱託）人
合計		56人	54人	39人

（注 記）

病床利用率：年延入院患者数 5,011 人 ÷ 年延病床数 58 床（50 床） × 100

患者1人1日当費用：経常費用 838,188,001 円 ÷ 年延患者数 30,394 人

患者1人1日当収益：経常収益 843,554,948 円 ÷ 年延患者数 30,394 人

患者1人1日当医業費用：医業費用 834,955,802 円 ÷ 年延患者数 30,394 人、

患者1人1日当医業収益：医業収益 378,694,239 円 ÷ 年延患者数 30,394 人

## 2. 予算の執行状況

### (1) 収益的収入及び支出

#### 《収入》

(単位：円、%)

科目	予算額	決算額	予算額との比較	収入率
病院事業収益	1,029,874,000	843,554,948	△186,319,052	81.9
医業収益	597,068,000	378,694,239	△218,373,761	63.4
医業外収益	432,805,000	444,185,579	11,380,579	102.6
特別利益	1,000	20,675,130	20,674,130	2,067,513.0

#### 《支出》

(単位：円、%)

区分	予算額	決算額	不用額	執行率
病院事業費用	929,578,000	838,188,001	91,389,999	90.2
医業費用	925,807,000	834,955,802	90,851,198	90.2
医業外費用	3,670,000	3,232,199	437,801	88.1
特別損失	1,000	0	1,000	0.0
予備費	100,000	0	100,000	0.0

収益的収入決算額は8億4,355万4,948円で、その内訳は、医業収益3億7,869万4,239円、医業外収益4億4,418万5,579円、特別利益2,067万5,130円であり、予算額10億2,987万4千円に対し、81.9%の収入率となっている。

なお、特別利益は、令和3年度新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金と特定防衛施設周辺整備調整交付金に係る前年度未収金である。

次に、収益的支出決算額は8億3,818万8,001円で、その内訳は、医業費用8億3,495万5,802円、医業外費用323万2,199円であり、予算額9億2,957万8千円に対し、90.2%の執行率で、9,138万9,999円の不用額となっている。

(2) 資本的収入及び支出

《収入》

(単位：円、%)

科 目	予算額	決算額	予算額との比較	収入率
資本的収入	77,178,000	75,509,000	△1,669,000	97.8
出資金	59,739,000	59,739,000	0	100.0
補助金	17,439,000	15,770,000	△1,669,000	90.4

《支出》

(単位：円、%)

科 目	予算額	決算額	翌年度繰越額	不用額	執行率
資本的支出	77,178,000	43,539,020	32,136,000	1,502,980	56.4
建設改良費	77,178,000	43,539,020	32,136,000	1,502,980	56.4

資本的収入決算額は7,550万9千円で、その内訳は、出資金5,973万9千円、補助金1,577万円であり、予算額7,717万8千円に対し、97.8%の収入率となっている。

資本的支出決算額は4,353万9,020円で、その内訳は、建設改良費であり、予算額7,717万8千円に対し、56.4%の執行率で、翌年度繰越額が3,213万6千円となることから、150万2,980円の不用額となっている。

なお、建設改良費の内、補助対象事業で実施した医療機器等購入額1,602万7千円に対し不足する額25万7千円は、過年度分損益勘定留保資金で補っている。

3. 経営成績（比較損益計算書は別表2のとおり）

（単位：円、％）

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減	増減率
経常収益	822,879,818	799,388,106	23,491,712	2.9
医業収益	378,694,239	304,457,427	74,236,812	24.4
医業外収益	444,185,579	494,930,679	△50,745,100	△10.3
経常費用	838,188,001	817,195,072	20,992,929	2.6
医業費用	834,955,802	813,287,872	21,667,930	2.7
医業外費用	3,232,199	3,907,200	△675,001	△17.3
経常利益	△15,308,183	△17,806,966	2,498,783	△14.0
特別損益	20,675,130	22,651,800	△1,976,670	△8.7
特別利益	20,675,130	25,429,000	△4,753,870	△18.7
特別損失	0	2,777,200	△2,777,200	△100.0
当年度純利益	5,366,947	4,844,834	522,113	10.8

本年度の経常収益は、8億2,287万9,818円となり、経常費用が、8億3,818万8,001円で、差引当年度の経常利益は1,530万8,183円の経常損失となっているが、前年度交付金等の収入増により、2,067万5,135円の特別利益を計上したことにより、536万6,947円の当年度純利益が生じている。

## (1) 経常収益の内訳

(単位：円、%)

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減	増減率
医業収益	378,694,239	304,457,427	74,236,812	24.4
入院収益	124,490,311	95,579,546	28,910,765	30.2
外来収益	182,112,383	164,368,622	17,743,761	10.8
その他医業収益	72,091,545	44,509,259	27,582,286	62.0
医業外収益	444,185,579	494,930,679	△50,745,100	△10.3
受取利息及び配当金	0	0	0	0.0
他会計補助金	408,935,000	462,604,000	△53,669,000	△11.6
患者外給食収益	2,921,490	2,488,860	432,630	17.4
長期前受金戻入	7,142,859	9,594,755	△2,451,896	△25.6
その他医業外収益	25,186,230	20,243,064	4,943,166	24.4

経常収益の内訳については、医業収益3億7,869万4,239円、医業外収益4億4,418万5,579円であり、前年度と比較して医業収益が7,423万6,812円(24.4%)増加、医業外収益が5,074万5,100円(10.3%)減少している。

医業収益の内訳は、入院収益1億2,449万311円、外来収益1億8,211万2,383円、その他の医業収益7,209万1,545円である。

医業外収益の内訳は、他会計補助金4億893万5千円、患者外給食収益292万1,490円、長期前受金戻入714万2,859円、その他医業外収益2,518万6,230円である。



(2) 経常費用の内訳

(単位：円、%)

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減	増減率
医業費用	834,955,802	813,287,872	21,667,930	2.7
給与費	452,290,059	450,004,403	2,285,656	0.5
材料費	49,455,496	43,004,427	6,451,069	15.0
経費	312,229,778	300,247,057	11,982,721	4.0
(内、報償費)	(74,895,830)	(78,727,440)	(△3,831,610)	△4.9
減価償却費	19,885,059	17,367,713	2,517,346	14.5
資産減耗費	768,311	2,204,768	△1,436,457	△65.2
研究研修費	327,099	459,504	△132,405	△28.8
医業外費用	3,232,199	3,907,200	△675,001	△17.3
支払利息及び企業債取扱諸費	40,199	0	40,199	0.0
雑損失	0	0	0	0.0
消費税	3,192,000	3,907,200	△715,200	△18.3

経常費用の内訳については、医業費用 8 億 3,495 万 5,802 円、医業外費用 323 万 2,199 円であり、前年度と比較して医業費用 2,166 万 7,930 円(2.7%)の増加、医業外費用が 67 万 5,001 円(17.3%)減少している。

医業費用の内訳は、給与費 4 億 5,229 万 59 円、材料費 4,945 万 5,496 円、経費 3 億 1,222 万 9,778 円、減価償却費 1,988 万 5,059 円、資産減耗費 76 万 8,311 円、研究研修費 32 万 7,099 円である。

医業外費用の内訳は、支払利息及び企業債取扱諸費 4 万 199 円、消費税 319 万 2 千円である。

また、経費に含まれる報償費（出張医師に係る人件費）を給与に組み替えると、次のとおりである。

(単位：円、%)

区 分	令和 3 年度	令和 2 年度	比較増減	増減率
医業費用	834,955,802	813,287,872	21,667,930	2.7
給与費	527,185,889	528,731,843	△1,545,954	△0.3
材料費	49,455,496	43,004,427	6,451,069	15.0
経費	237,333,948	221,519,617	15,814,331	7.1
減価償却費	19,885,059	17,367,713	2,517,346	14.5
資産減耗費	768,311	2,204,768	△1,436,457	△65.2
研究研修費	327,099	459,504	△132,405	△28.8

4. 財政状態 (比較貸借対照表は別表3のとおり)

(1) 資産

(単位：円、%)

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減	増減率
固定資産	231,081,415	235,903,474	△4,822,059	△2.0
流動資産	124,389,496	144,167,959	△19,778,463	△13.7
資産合計	355,470,911	380,071,433	△24,600,522	△6.5

資産総額は、3億5,547万911円で、前年度と比較すると2,460万522円(6.5%)減少している。

資産総額の内訳は、固定資産が2億3,108万1,415円で、前年度と比較すると482万2,059円(2.0%)の減少、流動資産が1億2,438万9,496円で、前年度と比較して1,977万8,463円(13.7%)減少している。

(2) 負債

(単位：円、%)

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減	増減率
固定負債	2,293,704	4,259,736	△1,966,032	△46.2
流動負債	110,039,115	136,961,693	△26,922,578	△19.7
繰延収益	8,638,948	51,933,957	△43,295,009	△83.4
負債合計	120,971,767	193,155,386	△72,183,619	△37.4

負債総額は1億2,097万1,767円で、前年度と比較すると7,218万3,619円(37.4%)減少している。

負債総額の内訳は、固定負債が229万3,704円で、前年度と比較すると196万6,032円(46.2%)の減少、流動負債が1億1,003万9,115円で、前年度と比較して2,692万2,578円(19.7%)の減少、繰延収益が863万8,948円で、前年度と比較して4,329万5,009円(83.4%)減少している。

### (3) 資 本

(単位：円、%)

区 分	令和3年度	平成2年度	比較増減	増減率
資本金	1,241,582,534	1,241,582,534	0	0.0
剰余金	△1,007,083,390	△1,054,666,487	47,583,097	△4.5
資本合計	234,499,144	186,916,047	47,583,097	25.5

資本総額は2億3,449万9,144円で、前年度と比較すると4,758万3,097円(25.5%)増加しており、当年度の未処理欠損金は10億4,062万4,849円となっている。

### 5. キャッシュ・フロー計算書

キャッシュ・フロー計算書の状況は、期首資金残高5,942万7,299円に対して、資金期末残高は5,384万2,870円で、資金増加額が前年度と比較して558万4,429円減少している。

(比較キャッシュ・フロー計算書は別紙4のとおり)

## 6. 経営分析と財務分析（比較経営分析表は別紙5のとおり）

本年度における企業経営の健全性、効率性等を評価する主な指標の状況は、次のとおりである。

### （1）経営内容分析

#### ① 病床利用率（稼働病床数：50床）

本病院の稼働病床数に対する稼働割合で、施設が有効に活用されているか判断する指標で、本年度は27.5%で前年度と比較して6.0%上昇している。

#### ② 入院患者1人1日当たりの収益

入院患者への診療及び療養に係る収益について、入院患者1人1日当たりの平均単価を示す指標であり、本年度は2万4,843円で前年度と比較して485円向上している。

#### ③ 外来患者1人1日当たりの収益

外来患者への診療及び療養に係る収益について、外来患者1人1日当たりの平均単価を示す指標であり、本年度は7,175円で前年度と比較して312円向上している。

#### ④ 給与費対医業収益比率（報償費含む）

医業収益に対する給与費の割合で、本年度は139.2%で前年度と比較して34.5%低下している。

### （2）財務分析

#### ① 経常収支比率

経常費用に対する経常収益の割合で、本年度は100.6%で前年度と比較して同率となっている。（この数値が100%未満の場合、単年度の収支は赤字）

#### ② 医業収支比率

医業活動から生じる医業費用に対する医業収益の割合で、医業費用が医業収益でどの程度賄われているかを示すものであり、本年度は45.4%、前年度と比較して8.0%向上している。（100%未満は損失）

③ 自己資本構成比率

総資本に占める自己資本の割合で、財政状況の長期的な安全性を見ていく指標であり、本年度は68.4%で前年度と比較して5.6%向上している。

④ 流動比率

1年以内に支払うべき負債（流動負債）に対する1年以内に現金化できる資産（流動資産）の割合で、この数値は100%以上であることが必要であり、本年度は113.0%で前年度と比較して7.7%向上している。

⑤ 累積欠損金比率

医業収益に占める累積欠損金の割合で、累積欠損金が発生していないことが必要であり、本年度は274.8%で前年度と比較して68.8%低下している。

別表 1

## 入院及び外来患者数の推移

(入院患者)

(単位：人)

区分 科別	平成30年度			令和元年度			令和2年度			令和3年度		
	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比
内科	6,856	18.8	△ 1,530	6,397	17.5	△ 459	3,924	10.8	△ 2,473	5,011	13.7	1,087
外科	0	0.0	0	0	0.0	0	0	0.0	0	0	0.0	0
小児科	0	0.0	0	0	0.0	0	0	0.0	0	0	0.0	0
合計	6,856	18.8	△ 1,530	6,397	17.5	△ 459	3,924	10.8	△ 2,473	5,011	13.7	1,087

(外来患者)

(単位：人)

区分 科別	平成30年度			令和元年度			令和2年度			令和3年度		
	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比	延患者数	1日平均	前年度比
内科	18,547	76.0	△ 642	18,469	76.6	△ 78	16,070	66.1	△ 2,399	17,292	73.3	1,222
外科	8,125	33.3	△ 144	7,625	31.7	△ 500	7,320	30.1	△ 305	7,277	30.8	△ 43
小児科	1,396	5.7	△ 107	1,246	5.2	△ 150	560	2.5	△ 686	814	3.5	254
合計	28,068	115.0	△ 893	27,340	113.5	△ 728	23,950	98.7	△ 3,390	25,383	107.6	1,433

別表 2

## 比較損益計算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度		令和2年度		増減額
	金	前年度比	金	前年度比	
經常収益 (ア)	822,879,818	2.9	799,388,106	7.9	23,491,712
医療収益	378,694,239	24.4	304,457,427	△ 19.9	74,236,812
入院収益	124,490,311	30.2	95,579,546	△ 38.5	28,910,765
外来収益	182,112,383	10.8	164,368,622	△ 7.0	17,743,761
その他医療収益	72,091,545	62.0	44,509,259	△ 6.5	27,582,286
医療外収益	444,185,579	△ 10.3	494,930,679	37.2	△ 50,745,100
受取利息及び配当金	0	0.0	0	0.0	0
他会計補助金	408,935,000	△ 11.6	462,604,000	37.6	△ 53,669,000
患者外給食収益	2,921,490	17.4	2,488,860	5.7	432,630
長期前受金戻入	7,142,859	△ 25.6	9,594,755	2015.5	△ 2,451,896
その他医療外収益	25,186,230	24.4	20,243,064	△ 7.2	4,943,166
經常費用 (イ)	838,188,001	2.6	817,195,072	3.6	20,992,929
医療費用	834,955,802	2.7	813,287,872	3.6	21,667,930
給与	452,290,059	0.5	450,004,403	3.3	2,285,656
材料	49,455,496	15.0	43,004,427	△ 14.3	6,451,069
経費	312,229,778	4.0	300,247,057	5.9	11,982,721
減価償却費	19,885,059	14.5	17,367,713	14.8	2,517,346
資産減耗費	768,311	△ 65.2	2,204,768	299.8	△ 1,436,457
研究研修費	327,099	△ 28.8	459,504	△ 24.2	△ 132,405
医療外費用	3,232,199	△ 17.3	3,907,200	15.4	△ 675,001
支払利息及び企業債取扱諸費	40,199	0.0	0	0.0	40,199
雑損失	0	0.0	0	0.0	0
消費税	3,192,000	△ 18.3	3,907,200	15.4	△ 715,200
(經常利益 (ア) - (イ))	△ 15,308,183	△ 14.0	△ 17,806,966	△ 62.9	2,498,783
特別損益 (ウ)	20,675,130	△ 8.7	22,651,800	0.0	△ 1,976,670
特別利益	20,675,130	△ 18.7	25,429,000	0.0	△ 4,753,870
過年度損益修正益	20,675,130	△ 18.7	25,429,000	0.0	△ 4,753,870
特別損失	0	△ 100.0	2,777,200	0.0	△ 2,777,200
過年度損益修正損	0	△ 100.0	2,777,200	0.0	△ 2,777,200
当年度純利益 (ア)-(イ)+(ウ)	5,366,947	10.8	4,844,834	△ 110.1	522,113



別表 3

## 比較貸借対照表

(単位：円、%)

区分	科目	借方				貸方			
		令和3年度		令和2年度		令和3年度		令和2年度	
		金額	前年度比	金額	前年度比	金額	前年度比	金額	前年度比
資産	固定資産	231,081,415	△ 2.0	235,903,474	5.2	△ 4,822,059			
	有形固定資産	230,839,881	△ 2.0	235,661,940	5.3	△ 4,822,059			
	建物	167,907,040	△ 3.5	174,017,544	△ 0.2	△ 6,110,504			
	構築物	690,156	0.0	690,156	0.0	0			
	器具備品	57,982,949	15.8	50,062,808	49.1	7,920,141			
	リース資産	4,259,736	△ 47.9	8,181,432	△ 41.8	△ 3,921,696			
	建設仮勘定	0	△ 100.0	2,710,000	124.0	△ 2,710,000			
	無形固定資産	241,534	0.0	241,534	0.0	0			
	電話加入権	241,534	0.0	241,534	0.0	0			
	流動資産	124,389,496	△ 13.7	144,167,959	30.2	△ 19,778,463			
現金預金	53,842,870	△ 9.4	59,427,299	△ 0.3	△ 5,584,429				
未収金	59,995,274	△ 17.8	73,014,283	62.6	△ 13,019,009				
貯蔵品	10,311,352	△ 10.2	11,486,377	93.1	△ 1,175,025				
その他流動資産	240,000	0.0	240,000	0.0	0				
負債の部	負債合計	120,971,767	△ 37.4	193,155,386	43.5	△ 72,183,619			
	固定負債	2,293,704	△ 46.2	4,259,736	△ 47.9	△ 1,966,032			
	企業債	0	0.0	0	0.0	0			
	リース債務	2,293,704	△ 46.2	4,259,736	△ 47.9	△ 1,966,032			
	流動負債	110,039,115	△ 19.7	136,961,693	45.2	△ 26,922,578			
	企業債	0	0.0	0	0.0	0			
	一時借入金	0	△ 100.0	50,000,000	0.0	△ 50,000,000			
	リース債務	1,966,032	△ 49.9	3,921,696	△ 33.3	△ 1,955,664			
	未払金	79,091,615	46.2	54,106,003	△ 12.8	24,985,612			
	引当金	25,803,000	11.0	23,251,000	0.0	2,552,000			
資本の部	繰延収益	3,178,468	△ 44.1	5,682,994	80.5	△ 2,504,526			
	長期前受金	8,638,948	△ 83.4	51,933,957	61.7	△ 43,295,009			
	長期前受金 収益化累計額	96,846,908	△ 22.7	125,226,100	30.7	△ 28,379,192			
	資本金	△ 88,207,960	20.4	△ 73,292,143	15.1	△ 14,915,817			
	自己資本金	1,241,582,534	0.0	1,241,582,534	0.0	0			
	剰余金	△ 1,007,083,390	△ 4.5	△ 1,054,666,487	1.3	47,583,097			
	資本剰余金	25,941,459	△ 259.4	△ 16,274,691	△ 973.6	42,216,150			
	国・道補助金	△ 11,072,541	△ 47.7	△ 21,152,691	0.0	10,080,150			
	寄付金	3,960,000	0.0	3,960,000	296.0	0			
	その他資本剰余金	33,054,000	3500.7	918,000	6.4	32,136,000			
負債・資本合計	利益剰余金	△ 1,033,024,849	△ 0.5	△ 1,038,391,796	△ 0.5	5,366,947			
	減債積立金	7,600,000	0.0	7,600,000	0.0	0			
	当年度未処理欠損金 (うち当年度純利益)	1,040,624,849	△ 0.5	1,045,991,796	△ 0.5	△ 5,366,947			
	資本合計	(5,366,947)	(10.8)	(4,844,834)	(△ 110.1)	(522,113)			
	負債・資本合計	355,470,911	△ 6.5	380,071,433	13.5	△ 24,600,522			
	負債・資本合計	355,470,911	△ 6.5	380,071,433	13.5	△ 24,600,522			

別表 4

## 比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：円)

区 分	令和3年度	令和2年度	比較増減額
1 業務活動によるキャッシュ・フロー			
当年度純利益	5,366,947	4,844,834	△ 522,113
減価償却費	15,963,363	13,446,017	△ 2,517,346
資産減耗費	768,311	2,204,768	1,436,457
賞与引当金の増加・減少	△ 1,236,000	3,788,000	5,024,000
長期前受金戻入額	△ 7,142,859	△ 9,594,755	△ 2,451,896
支払利息及び企業債取扱諸費	0	0	0
未収金の増減額 (△増加)	13,019,009	△ 25,940,566	△ 38,959,575
未払金の増減額 (△減少)	24,985,612	△ 7,952,319	△ 32,937,931
たな卸資産の減少額 (△は増加)	1,175,025	△ 5,537,933	△ 6,712,958
その他流動負債の減少額 (△は減少)	△ 59,106,837	△ 50,487,749	8,619,088
小 計	△ 6,207,429	△ 75,229,703	△ 69,022,274
支払利息及び企業債取扱諸費	0	0	0
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,207,429	△ 75,229,703	△ 69,022,274
2 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	15,147,000	39,708,100	24,561,100
国庫補助金等による収入	15,770,000	32,696,000	16,926,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	623,000	72,404,100	71,781,100
3 財務活動によるキャッシュ・フロー			
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	0	0	0
他会計からの出資金による収入	0	3,000,000	3,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	0	3,000,000	3,000,000
資金増加額 (又は減少額)	△ 5,584,429	174,397	5,758,826
期首資金残高	59,427,299	59,601,696	174,397
資金期末残高	53,842,870	59,776,093	5,933,223

別表 5

## 比較経営分析表

## 経営内容分析

項目	算式	令和3年度	令和2年度	増減
病床利用率（許可病床数：58床）	$\frac{\text{年間延入院患者数}}{\text{年間延病床数}} \times 100$	23.7%	18.5%	5.2%
病床利用率（稼働病床数：50床）	$\frac{\text{年間延入院患者数}}{\text{年間延病床数（稼働病床数）}} \times 100$	27.5%	21.5%	6.0%
1日平均患者数	入院 $\frac{\text{年間延入院患者数}}{\text{年間日数}}$	13.7人	10.8人	2.9人
	外来 $\frac{\text{年間延外来患者数}}{\text{年間診療日数}}$	107.6人	98.6人	9.0人
入院患者1人1日当たりの収益	$\frac{\text{入院収益}}{\text{年間延入院患者数}}$	24,843円	24,358円	485円
外来患者1人1日当たりの収益	$\frac{\text{外来収益}}{\text{年間延外来患者数}}$	7,175円	6,863円	312円
給与費対医業収益比率	$\frac{\text{給与費（報償費含む）}}{\text{医業収益}} \times 100$	139.2%	173.7%	△34.5%

## 財務分析

項目	算式	令和3年度	令和2年度	増減
経常収支比率	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$	100.6%	100.6%	0.0%
医業収支比率	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$	45.4%	37.4%	8.0%
自己資本構成比率	$\frac{\text{資本金+剰余金+評価差額等+繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100$	68.4%	62.8%	5.6%
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$	113.0%	105.3%	7.7%
累積欠損金比率	$\frac{\text{累積欠損金（当年度未処理欠損金）}}{\text{医業収益}} \times 100$	274.8%	343.6%	△68.8%